



# Invented for life



# 世界のボッシュ・グループ 2025年の事業概況

売上高



910億

ユーロ

うち、  
8.7%にあたる

79億ユーロを  
研究開発費に充てています

事業からの  
支払金利前税引前利益



18億

ユーロ

支払金利税金控除前利益  
(EBIT)

従業員数



413,000人

うち、  
82,000人が  
研究開発に携わっています

子会社・現地法人数



500拠点

世界約60カ国で  
事業を展開

# 世界のボッシュ・グループ 事業構造

※2024年12月時点



モビリティ

売上高に占める割合：61%



産業機器テクノロジー



消費財



エネルギー・ビルディング  
テクノロジー

売上高に占める割合：39%

# Mobility / モビリティ



ボッシュは、世界有数の自動車部品サプライヤーとして、多種多様な車両にハードウェア、エレクトロニクス、ソフトウェア、サービスと幅広く提供しています

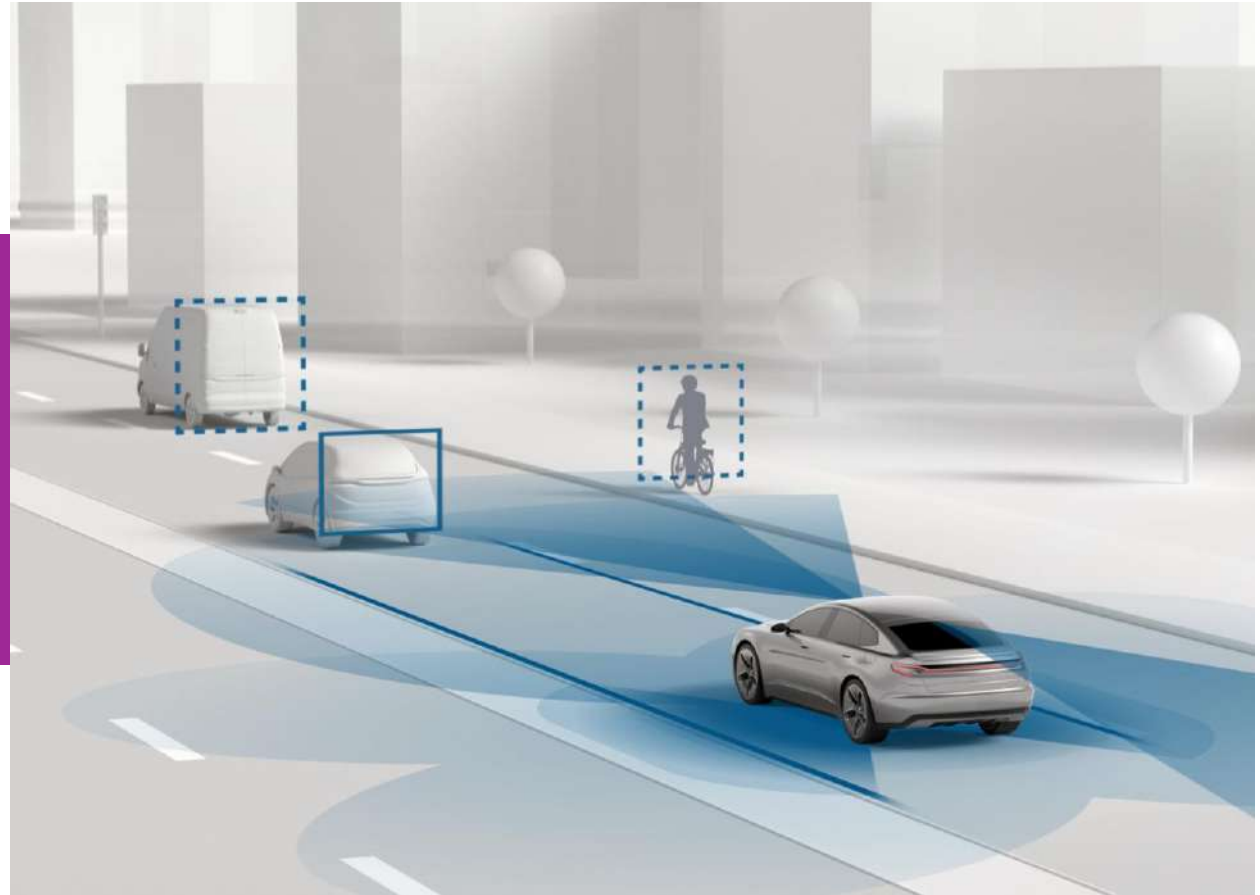
私たちの目標は、モビリティを**可能な限り安全**、**サステイナブルかつ魅力的**なものにすることです

# ADAS end-to-end AI

## GPT技術が拓く次世代ADASの未来

今の車載AIは世界を限定的  
にしか認識していません

周囲の環境は、多くの場合、  
状況の背景を理解すること  
なく、単なる四角い箱や線  
として表現



# ADAS市場のゲームチェンジャー 運転支援(ADAS)市場で急成長するE2E AI アプローチ

課題  
運転支援システムにおける  
状況の複雑さ



ソリューション  
E2E AIによる運転支援(ADAS)アプローチ



# E2E AIによる運転支援システム 様々な市場への対応力-拡張性



# E2E AIによる運転支援システム 地域で共創し世界へ

日本発のイノベーションを、グローバルスタンダードへ

いかに地域でイノベーションを  
推進するか



スピードとイノベーション

各地域の高性能チームと  
全領域での量産



市場とチャンス

ADASのハードウェアおよび  
ソフトウェア事業における  
市場成長



顧客とパートナーシップ

さまざまなシーンでのパートナー

いかにイノベーションを  
世界規模で展開するか



安全と法令順守

例: 国土交通省の保安基準  
日本版自動運転ルール



拡張性とコスト効率

例: ソフトウェアおよびセンサーの能力



世界でぶれない  
タフな安定基盤

グローバルな分散型AI学習

## Challenges

優れたAIモデル(基盤モデル)は存在するものの、多様なセンサー構成や国・地域ごとに「データ収集」や「再学習」を都度ゼロから行う現在の開発は、コストと柔軟性の面でグローバルな課題



## We look for

この技術をさらに低コストかつ機動的に、世界中の顧客車両へ展開・スケールアップするためのモジュール式アーキテクチャを共に構築する、共同開発パートナー

**“Ich habe zwar ein gutes, vielleicht intuitives technisches Einfühlungsvermögen, aber ich glaube, ich kann sagen, ich hatte nie den Ehrgeiz, etwas selber gemacht haben zu wollen. Ich lies gern andere konstruieren und lies sie auch gut verdienen. Ich hatte nur den Ehrgeiz sagen zu können, was bei mir gemacht wird, mus erstklassig sein und einwandfrei“**

**Robert Bosch, 1921**

**“自前で何かを全部作りた  
いとは思っていません。  
私は他の人にデザインを任  
せるのが好きでしたし、彼  
らに良い収入を得てもらう  
ことも大切でした。私の  
唯一の野心は、私の名前で  
作られたものは、一流で完  
璧でなければならないとい  
うことです”**

**ロバートボッシュ, 1921**





Let's take driver assistance  
to the next level.

Let's move #LikeABosch

RESEARCHROOM

