



KING SALMON PROJECT

KING SALMON PROJECT

インパクト創出プログラム

2026年6月29日(月)

Agenda

- 
- 18:00 - 18:10 ● オープニング
東京都事業紹介
- 18:10 - 18:35 ● キングサーモン事業の説明
インパクト創出プログラムの説明
Pilots at BATプログラムの説明
- 18:35 - ● リバースピッチ
飯野海運株式会社
サッポロ不動産開発株式会社
清水建設株式会社
羽田みらい開発株式会社
三菱地所株式会社
株式会社浜野製作所
ボッシュ株式会社
- 19:25 - 19:30 ● 閉会
- 19:30 - 20:00 ● ネットワーキング

オープニング

東京都より開会のご挨拶をいたします



宮坂 学

東京都副知事

東京都CIO

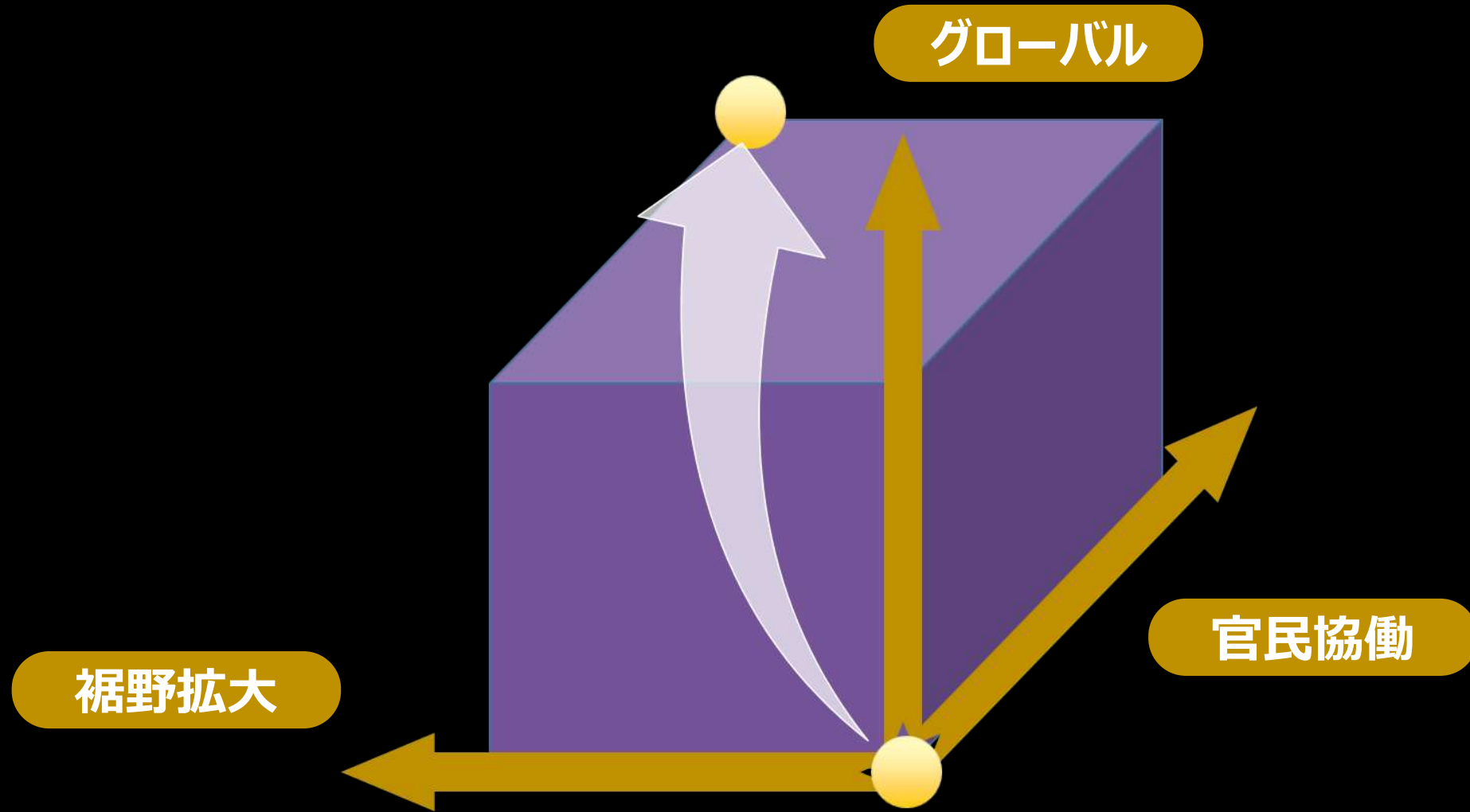
キングサーモンプロジェクト



インパクト創出プログラム キックオフイベント

東京都副知事 宮坂 学

10×10×10のイノベーションビジョン



東京のスタートアップエコシステムの成長

東京発スタートアップ創出数

770 社 [×1.3]

官民協働

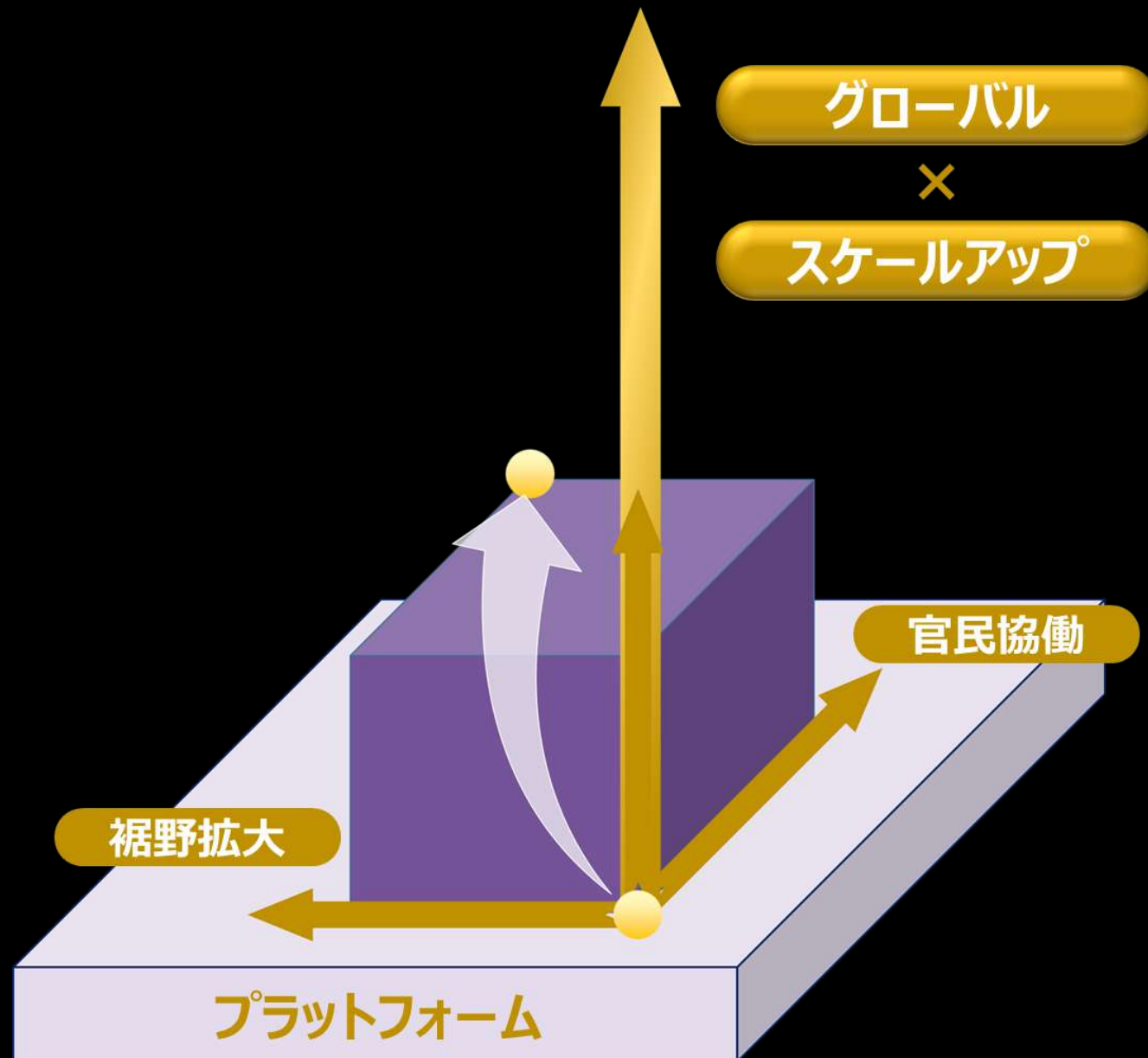
424 件 [×47]

東京発ユニコーン数

4 社 [×2.7]

Global Innovation Strategy 2.0

STARTUP & SCALEUP



スタートアップのグローバルな
飛躍に向けて、共に議論を
深めていきましょう

キングサーモンプロジェクト

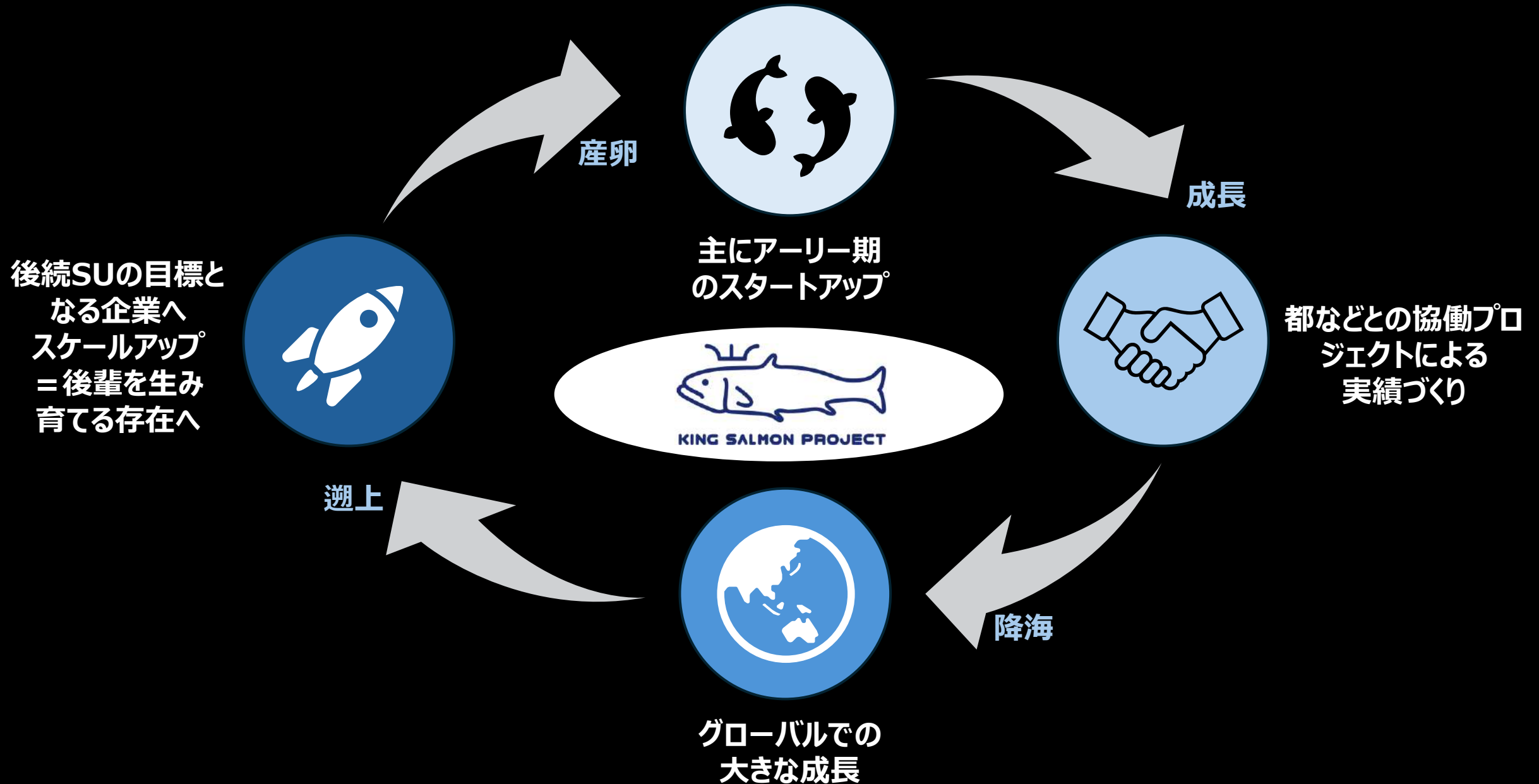


インパクト創出プログラムについて

東京都スタートアップ戦略推進本部長

佐久間 巧成

キングサーモンプロジェクトとは



世界共通の社会課題の解決を通じて グローバルな成長のきっかけづくりを

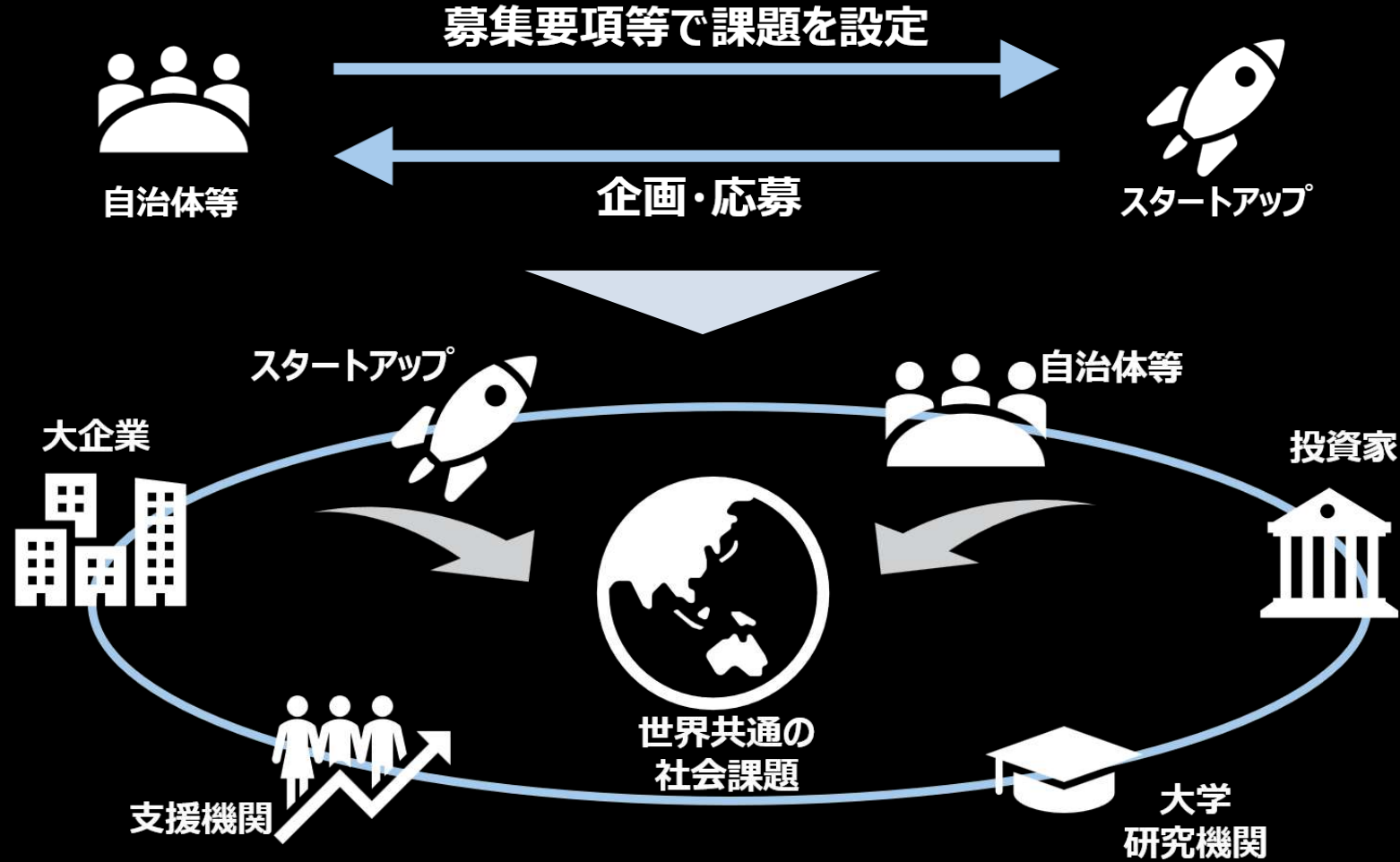


気候変動・エネルギー対策



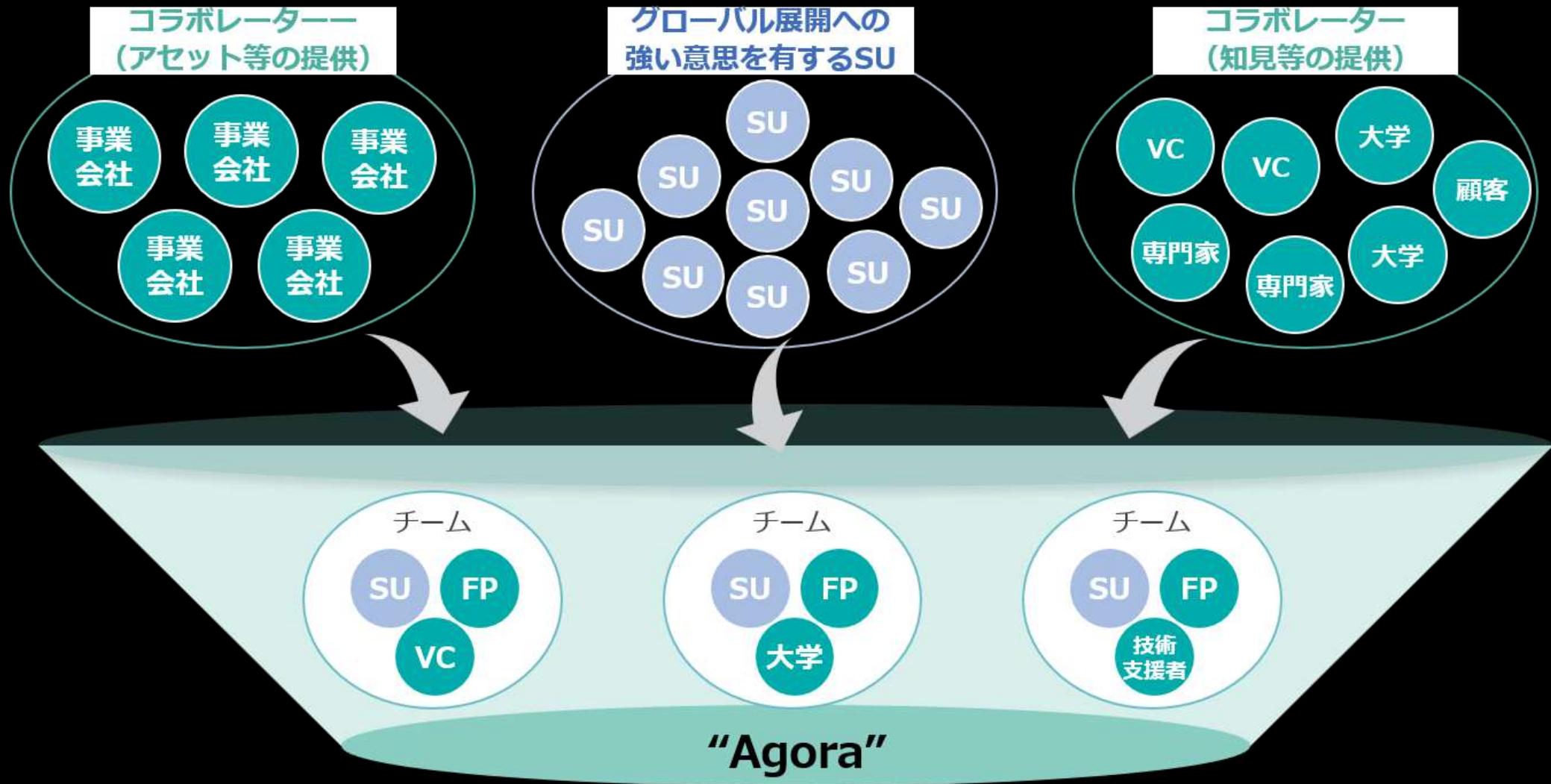
防災・インフラなどレジリエントな
社会基盤の構築

多様な主体を巻き込み、プロジェクトを“練り上げ”



様々な主体間でのディスカッションを通じて課題の特定と深掘りを行い
課題解決に向けたプロジェクトを練り上げていく

議論し、プロジェクトを練り上げる“Agora”



実装・開発の3コース

国内実装 コース

- 12か月で国内での実装を目指す
- 採択予定：4件程度
- 最大3,000万円／件の資金サポート

海外実装 コース

- 18か月で海外での実装を目指す
- 採択予定：1件程度
- 最大5,000万円／件の資金サポート

プロダクト 開発コース

- 24か月でプロダクト開発・社会実装を目指す
- 採択予定：2件程度
- 最大3億円／件の資金サポート

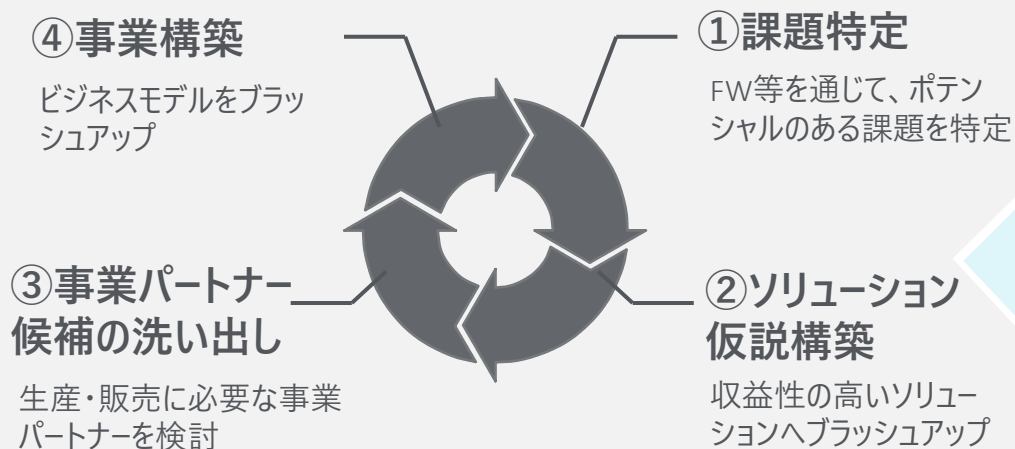
インパクト創出プログラム

Agoraの概要と応募方法

Agoraでは、プロジェクトの練上げを行うために、スタートアップの個々の状況に応じた個別支援や、多様なコラボレーターとの関わり、各プログラムを提供します

1 PJ練上げの個別支援

各スタートアップの状況に応じた個別支援



2 コラボレーターとの関わり

コラボレーターによる支援

- 実装フィールドの提供又は顧客候補
・・・国内外にフィールドを持つ事業会社など
- プロダクト開発環境の提供
・・・電機メーカー、ものづくりメーカーなど
- 海外展開、ディープテック等の知見の提供
・・・VC、アクセラレーター、大学など

3 勉強会・イベント

スタートアップの成長マイルストーンに合わせたイベントを実施

- 市場ポテンシャル調査勉強会
- サービス勉強会
- グローバルパートナー検討会
- 海外ベンチャーキャピタルレビュー会

(想定)



R8年度は、i 気候変動・エネルギー対策、ii しなやかで強靱（レジリエント）な社会基盤の構築の2テーマに関連するプロジェクトを募集します

i

気候変動・エネルギー対策

- 暑熱対策・気候変動への適応
 - 再生可能エネルギー
 - 高効率なエネルギーマネジメント
- ・・・など



ii

しなやかで強靱（レジリエント）な社会基盤の構築

- 防災・防犯対策
 - インフラ維持管理
 - 食料安全保障
 - 廃棄ロス・廃棄物処理
 - 循環経済への移行
- ・・・など



R9年度以降は、3コースに分かれて実装を目指します

国内実装コース



採択4件程度
(最大3,000万円/件)

支援期間：12か月

- コラボレーターとの協働を通じて、まずは国内での実装を目指す

海外実装コース

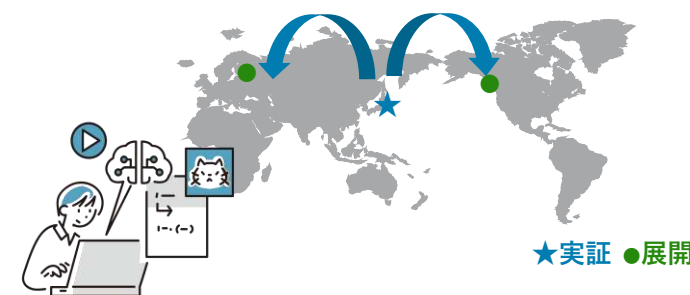


採択1件程度
(最大5,000万円/件)

支援期間：18か月

- コラボレーターとの協働を通じて、はじめから海外での実装を目指す

プロダクト開発コース



採択2件程度
(最大3億円/件)

支援期間：24か月

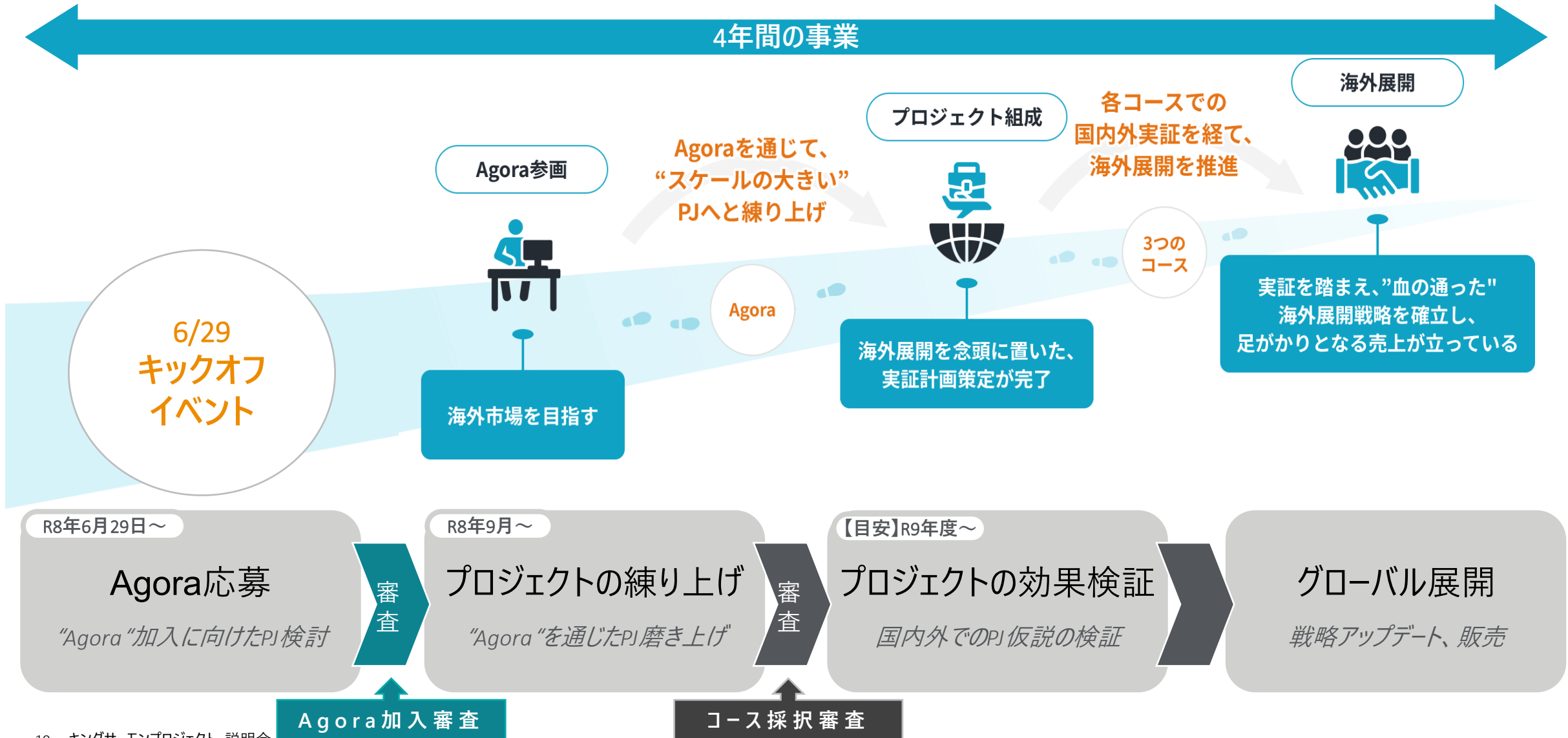
- ディープテックスタートアップのプロダクトを開発し、社会実装を目指す

東京都がスタートアップと協定を締結し、取組内容や成果に対し支援金を提供します。

※記載の金額は、取組成果に応じて支払われる上限の金額です。コースの採択件数等は、今後変動の可能性がございます。

詳細は別途定める要項にてお知らせします。

本プログラムは、本日のキックオフイベントを皮切りに、4年間を通じてプロジェクトを練り上げ、国内外の検証を通して、皆さまのグローバル展開を目指します



Agora加入審査では、審査項目に基づき書類を提出いただきます。 提出頂いた書類をもとに外務有識者等による審査を行います

審査項目

審査観点

1 会社の実績	- 主たる事業内容 - 売上 - 資金調達/補助金/融資実績 - 海外展開実績
2 本プログラムで扱う サービス/プロダクト概要	- サービス/プロダクト概要 - 開発/実装状況 - 今後の開発/実装計画
3 本プログラムにおける 実施体制	- 会社内の関係者名・プロフィール - 体制 - 連携先候補
4 本プログラムを通じて 実現したいこと	- 応募を検討しているコース - 本プログラム期間における企業/ 事業のスケールアップイメージ

企業ポテンシャル

- 企業の体制や実績などが、グローバル展開のポテンシャルを有しているか

サービス/プロダクトポテンシャル

- （国内・海外実装コース）現在有しているサービス/プロダクト・技術が、グローバルへの成長のポテンシャルを有しているか
- （プロダクト開発コース）自社とコアとなる技術・製品が基礎開発フェーズとして完了しており、今後グローバルへの成長のポテンシャルを有しているか

体制

- 自社のサービス/プロダクトの発展に適切な外部企業（コラボレーターのうち、実装フィールド提供企業やプロダクト開発環境提供企業）との連携関係の構築が見込まれるか
- 本プログラムの体制・関係者は、本プログラムの目標を達成し得る実績やポテンシャルを有しているか

実現性

- スケールアップに向けたイメージが、妥当性の高いものになっているか
- スケールアップに向けたイメージが、本プログラム期間において、実現可能なものになっているか

審査委員による審査

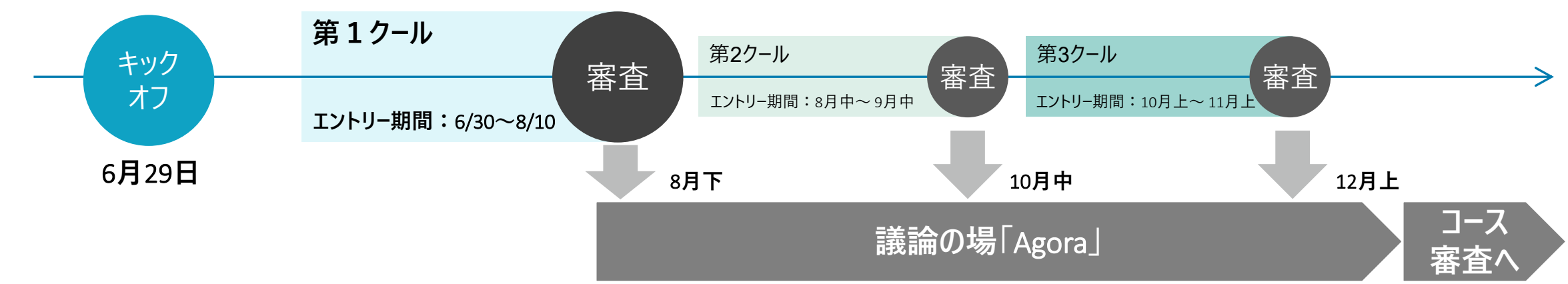
Agoraへの参加にあたっては次に掲げるすべての事項を満たす必要があります

参加資格

- ① 優れたテクノロジー・アイデアでイノベーションを創出し、本事業のテーマに適合した事業を行っていること
- ② 概ね創業10年を超えないこと
- ③ 東京において事業展開を行っていること、又は行おうとしていること
- ④ グローバル展開の実績又は強い意志があること
- ⑤ 会社更生法(平成14年法律第154号)第17条及び第30条の規定による更生手続き開始の申立てがなされている者でないこと
- ⑥ 民事再生法(平成11年法律第225号)第21条の規定による再生手続き開始の申立てがなされている者でないこと
- ⑦ 過去5年間に国・都道府県・区市町村等が実施する事業に関して、不正等の事故を起こしたことがないこと
- ⑧ 「東京都暴力団排除条例」に規定する暴力団関係者又は「風俗営業等の規制及び業務の適正化等に関する法律」第2条に規定する風俗関連業、ギャンブル業、賭博等、支援の対象として社会通念上適切でない判断される業態を営むものでないこと
- ⑨ 連鎖販売取引、ネガティブ・オプション(送り付け商法)、催眠商法、靈感商法など公的支援先として適切でない判断する業態を営むものでないこと
- ⑩ 公序良俗に反するなど支援事業として又は支援先として不適切と判断されるものでないこと

Agora加入審査は第1クールから第3クールまで、3回行います。第1クールのエントリーは8/10締め切りとなりますので、ご準備のほどよろしくお願いいたします

※第2～3クールの詳細の日程は、HPでご案内いたします



	第1クール	第2クール	第3クール
エントリー	・ 6月30日～8月10日	・ 8月中旬～9月中旬	・ 10月初旬～11月初旬
審査	・ ～8月末 ※順次	・ 10月初旬～10月中旬	・ 11月中旬～11月末
Agora参加	・ 8月末～ ※順次	・ 10月中旬～	・ 12月初旬～

コラボレーターである実装フィールド提供企業や開発支援企業との連携を模索するためのチーミングの機会としてマッチング商談会を実施します

マッチング商談会

第1クール

7月14日（火）

場所：TiB

第2クール

9月中旬

場所：TiB

第3クール

10月中旬

場所：TiB

目的

- スタートアップとコラボレーターがお互いを知り、PJ組成の可能性を模索する

実施内容

- マッチング商談会
 - 15～20分の商談×最大8社
- フリー商談会
 - マッチング商談の続き
 - マッチングしていない企業同士でも商談可能



参加対象者

- コラボレーターと意向が合致したスタートアップ
- ※第2クール・第3クールは新たな企業が参加する予定です
- ※連携するコラボレーターが決まっていなくても、Agora参加のエントリーは可能です

申し込みの流れ

1. （スタートアップ） 商談をしたいコラボレーターを選択
2. （事務局） 双方の意向を整理しマッチングを整理
3. （コラボレーター・スタートアップ）
15～20分程度での商談

第1クールのマッチング商談会では、本日リバースピーチを行っていただく
コラボレーターの皆様※と連携に向けた相談が可能です。奮ってご参加ください



東京都 KING SALMON PROJECT

キングサーモン
インパクト創出プログラム

キックオフイベント

社会課題の解決に、共に挑む。スタートアップとコラボレーターの新たな一歩。

全国から多様な
スタートアップが参加!

大企業・自治体・VCなど
多様なプレイヤーが集結

社会課題解決に向けた
新たな共創のきっかけに

2026
6/29
18:00 - 20:15
(17:30開場)

参加費
無料

TIB(Tokyo Innovation Base)1F

リバースピーチ
登壇予定企業



INO LINES



HICity



SAPPORO

サッポロ不動産開発株式会社



TMIP
Tokyo Marunouchi
Innovation Platform



清水建設 BOSCH

※浜野製作所は除く

Pilots at BATプログラム



BATWorksにてPilots at BATを主催している
New York City Economic Development (NYCEDC) からのメッセージです



NYC / EDC

Nicole Spina

Vice President of Climate Innovation and Industry
Development

New York City Economic Development (NYCEDC)

動画スクリプト↓



Pilots at BATを運営している

Los Angeles Cleantech Incubator (LACI) からのメッセージです

BATWorks™



Alex Mitchell

Senior Vice president at BAT Works

Los Angeles Cleantech Incubator (LACI)

動画スクリプト↓



Pilots at BAT公式HP ↓



リバースピッチ

各社の資料についてはマッチング商談会・イベントページの
「商談会に参加いただけるコラボレーターの方々」の関連資料をご参照ください

閉会

第1クールでは、8月10日がエントリー締め切りとなります。
エントリーを検討される方は、ご準備のほど、よろしくお願いいたします。

今後の流れ



※第2～3クールの詳細の日程は、HPでご案内いたします

ご来場・ご参加頂き、ありがとうございました

